

DOCUMENTO INFORMATIVO

**RELATIVO AD OPERAZIONE DI MAGGIOR RILEVANZA CON PARTI CORRELATE
AI SENSI DELL'ART. 11 DELLA PROCEDURA PER OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

TRADELAB S.P.A.

ACQUISIZIONE DI UN RAMO DI AZIENDA DI MARE GROUP S.P.A.

Il presente documento informativo è stato messo a disposizione del pubblico in data 23 dicembre 2025 presso la sede legale di TradeLab S.p.A., sul sito *internet* della società (www.tradelab.it), nonché sul sito di Borsa Italiana S.p.A.

Sommario

PRINCIPALI DEFINIZIONI	3
PREMESSA.....	5
1. AVVERTENZE.....	6
1.1 Rischi connessi ai potenziali conflitti di interesse derivanti dall'Operazione.....	6
2. INFORMAZIONI RELATIVE ALL'OPERAZIONE	6
2.1 Descrizione delle caratteristiche, modalità, termini e condizioni dell'Operazione.....	6
2.2 Indicazione delle parti correlate con cui l'Operazione è stata posta in essere, della natura della correlazione e, ove di ciò sia data notizia all'organo di amministrazione, della natura e della portata degli interessi di tali parti nell'Operazione.....	7
2.3 Indicazione delle motivazioni economiche e della convenienza per la Società dell'Operazione	8
2.4 Modalità di determinazione del corrispettivo dell'Operazione e valutazioni circa la sua congruità rispetto ai valori di mercato di operazioni similari	8
2.5 Illustrazione degli effetti economici, patrimoniali e finanziari dell'Operazioni e indici di rilevanza applicabili	9
2.6 Impatto dell'operazione sui compensi dei componenti dell'organo di amministrazione dell'Emittente	9
2.7 Interessi dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei dirigenti dell'emittente	9
2.8 Indicazione degli organi o degli amministratori che hanno condotto o partecipato alle trattative e/o istruito e/o approvato l'Operazione, specificando i rispettivi ruoli con particolare riguardo agli amministratori indipendenti.	9
2.9 Se la rilevanza dell'Operazione deriva dal cumulo di più operazioni compiute nel corso dell'esercizio con una stessa parte correlata, o con soggetti correlati sia a quest'ultima sia alla Società, le informazioni indicate nei precedenti punti devono essere fornite con riferimento a tutte le predette operazioni	10

PRINCIPALI DEFINIZIONI

I termini di seguito elencati avranno il seguente significato nel Documento Informativo:

Amministratore Indipendente	Indica l'amministratore indipendente e non correlato della Società deputato - ai sensi dell'art. 6 della Procedura (come <i>infra</i> definita) - a rilasciare un parere motivato non vincolante sull'interesse della Società al compimento di operazioni con parti correlate, nonché sulla convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni, in qualità di presidio equivalente, non essendo possibile costituire un comitato collegiale ai sensi della medesima Procedura.
Attività Rilevante	Indica l'attività svolta da Mare Group tramite il Ramo di Azienda (come <i>infra</i> definito) nel campo della segnalazione, monitoraggio, gestioni di bandi pubblici e privati e dell'analisi di mercato tramite sistemi di intelligenza artificiale.
Disposizioni	Indica le disposizioni in tema di parti correlate emanate da Borsa Italiana S.p.A. in data 25 ottobre 2021 ed applicabili alle società emittenti azioni ammesse alla negoziazione su Euronext Growth Milan.
Documento Informativo	Indica il presente Documento Informativo redatto ai sensi dell'art. 11 della Procedura Parti Correlate.
Mare Group	Indica Mare Group S.p.A., con sede legale in Pomigliano d'Arco (NA), Via Ex Aeroporto SNC c/o cons. Il Sole, iscritta nel registro delle imprese di Napoli al numero 07784980638.
Operazione	Indica l'acquisto da parte di TradeLab di un Ramo di Azienda (come <i>infra</i> definito) di Mare Group, nonché la sottoscrizione del conseguente Accordo Commerciale (come <i>infra</i> definito).
Procedura Parti Correlate o Procedura	Indica la procedura per le operazioni con parti correlate approvata in data 13 maggio 2025 dal Consiglio di Amministrazione della Società.
Ramo di Azienda	Indica il ramo di azienda di Mare Group che opera nel campo della segnalazione, monitoraggio e gestione di bandi pubblici e privati e dell'analisi di mercato tramite sistemi di intelligenza artificiale, composto

esclusivamente dalle seguenti attività, passività e rapporti giuridici, nella loro consistenza come di seguito riportata: (i) due *asset* tecnologici immateriali consistenti in piattaforme digitali proprietarie e infrastrutture *software* denominate Marker Web e Obiettivo Europa; (ii) n. 4 (quattro) risorse umane con *know-how* operativo relativo alle infrastrutture *software* denominate Marker Web e Obiettivo Europa e (iii) i contratti attivi afferenti le infrastrutture *software* denominate Marker Web e Obiettivo Europa.

**Regolamento Parti
Correlate o
Regolamento OPC**

Indica il Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate, adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 (*"Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate"*).

TradeLab o Società

Indica TradeLab S.p.A..

Il presente documento informativo è stato predisposto dalla Società ai sensi dell'Articolo 11 della Procedura e in conformità all'Allegato 3 delle Disposizioni.

Il presente Documento Informativo è stato predisposto con riferimento all'Operazione, avente ad oggetto l'acquisto da parte della Società del Ramo di Azienda di Mare Group, nonché la conseguente sottoscrizione dell'Accordo Commerciale (come *infra* definito).

L'Operazione è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di TradeLab in data 19 dicembre 2025 previo rilascio, da parte dell'Amministratore Indipendente Silverio Di Girolamo, di un parere motivato non vincolante sull'interesse della Società al compimento dell'Operazione, nonché sulla convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni (come *infra* meglio precisato), ai sensi dell'Articolo 4 della Procedura Parti Correlate. Detto parere è accluso *sub* allegato "A" al presente Documento Informativo.

Come meglio specificato nei successivi paragrafi del presente Documento Informativo, l'Operazione costituisce un'operazione con parti correlate in ragione della partecipazione qualificata detenuta da Mare Group nella Società (pari al 10% del capitale sociale) e della sottoscrizione, in data 17 maggio 2025, di un patto parasociale tra Mare Group ed altri azionisti di TradeLab avente ad oggetto la *governance* della Società. Alla luce di tali considerazioni, Mare Group esercita un'influenza notevole in TradeLab ai sensi del Regolamento OPC.

L'Operazione integra, inoltre, un'operazione con parti correlate di maggiore rilevanza in quanto il rapporto tra il controvalore dell'Operazione, pari a Euro 3.880.000, e la capitalizzazione della Società al 30 giugno 2025 (***indice di rilevanza del controvalore***), risulta superiore alla soglia del 5%, nonché il rapporto tra il totale attivo del Ramo di Azienda e il totale attivo della Società (***indice di rilevanza dell'attivo***), risultano superiori alla soglia del 5%.

Pertanto, TradeLab ha provveduto a predisporre e a mettere a disposizione il presente Documento Informativo, in conformità alla Procedura.

Il presente Documento Informativo è stato messo a disposizione del pubblico in data 23 dicembre 2025 presso la sede legale di TradeLab, sul sito *internet* della Società (www.tradelab.it), nonché sul sito di Borsa Italiana S.p.A..

1.1 Rischi connessi ai potenziali conflitti di interesse derivanti dall'Operazione

L'Operazione descritta nel presente Documento Informativo costituisce un'operazione con parti correlate ai sensi della Procedura in quanto Mare Group è parte correlata della Società in quanto esercita un'influenza notevole in TradeLab ai sensi del Regolamento OPC, in ragione della partecipazione qualificata detenuta da Mare Group nella Società (pari al 10% del capitale sociale) e della sottoscrizione, in data 17 maggio 2025, di un patto parasociale tra Mare Group ed altri azionisti di TradeLab avente ad oggetto la *governance* della Società.

L'Operazione si configura, inoltre, quale operazione di "maggiore rilevanza" tra parti correlate ai sensi di quanto prescritto dal Regolamento OPC, dalla Procedura e dall'Allegato 2 delle Disposizioni. Conseguentemente, TradeLab ha attivato i presidi e le misure previsti dalla normativa relativamente alle operazioni di maggiore rilevanza.

In considerazione delle caratteristiche dell'Operazione e degli effetti ad essa collegati e da essa derivanti, TradeLab ritiene di non essere esposta a particolari rischi connessi a potenziali conflitti di interesse diversi da quelli tipicamente inerenti ad operazioni tra parti correlate, né rischi diversi da quelli tipicamente inerenti a operazioni di analoga natura.

Si fa peraltro presente che:

- in data 16 dicembre 2025 l'Amministratore Indipendente, Silverio Di Girolamo, ha espresso il proprio parere favorevole non vincolante in merito all'Operazione, ritenendo che la medesima Operazione integri i requisiti prescritti dalla vigente disciplina in materia di operazioni con parti correlate, sia sotto il profilo dell'interesse sociale di TradeLab al suo compimento, sia sotto il profilo della convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni ("Parere"), allegato al presente Documento Informativo *sub lett."A"*;
- in data 19 dicembre 2025 il Consiglio di Amministrazione di TradeLab, preso atto del Parere, ha deliberato, *inter alia*, di approvare l'Operazione ritenendo sussistente l'interesse sociale di TradeLab al suo compimento e avendo valutato la convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni (cfr. paragrafo 2.8 del presente Documento Informativo), in conformità a quanto previsto dalle applicabili disposizioni di legge e dall'Articolo 4 della Procedura.

2. INFORMAZIONI RELATIVE ALL'OPERAZIONE**2.1 Descrizione delle caratteristiche, modalità, termini e condizioni dell'Operazione**

L'Operazione ha ad oggetto la cessione da parte di Mare Group a favore di TradeLab del Ramo di Azienda. Il Ramo di Azienda è composto esclusivamente dai seguenti elementi: (i) due *asset* tecnologici immateriali consistenti in piattaforme digitali proprietarie e infrastrutture *software* denominate Marker Web e Obiettivo Europa; (ii) n. 4 (quattro) risorse umane con *know-how* operativo relativo alle infrastrutture *software* denominate Marker Web e Obiettivo Europa e (iii) i contratti attivi afferenti le infrastrutture *software* denominate Marker Web e Obiettivo Europa.

Il corrispettivo complessivo per la cessione del Ramo di Azienda e per tutti gli altri obblighi assunti da Mare Group è pari a Euro 3.880.000 (tre milioni e ottocentoottanta/00) (“**Prezzo**”), fisso e non soggetto ad alcun aggiustamento, così suddiviso: (a) un importo pari a Euro 880.000 (ottocentoottanta mila/00) da corrispondersi in denaro (“**Prezzo in Denaro**”); (b) un importo pari a Euro 3.000.000 (tre milioni/00) da corrispondersi mediante assegnazione di azioni di nuova emissione di TradeLab (“**Prezzo in Azioni**”). Il valore del Ramo di Azienda è confermato da una perizia redatta ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2343-ter, secondo comma, lett. b), del Codice Civile (“**Perizia**”), nella quale viene attestato che il valore del Ramo di Azienda è almeno pari a Euro 4.400.000.

Il Prezzo in Denaro viene corrisposto da TradeLab a Mare Group secondo le seguenti modalità: (i) Euro 400.000 (quattrocentomila/00) il 19 dicembre 2025 (“**Prima Rata**”); (ii) Euro 480.000 (quattrocentottantamila/00) il 15 dicembre 2026 (“**Seconda Rata**”).

Il Prezzo in Azioni viene corrisposto mediante assegnazione a Mare Group di azioni di nuova emissione di TradeLab. A tal fine, il 19 dicembre 2025, il Consiglio di Amministrazione di TradeLab ha deliberato un aumento di capitale, a titolo oneroso, in via scindibile, per un importo complessivo pari a Euro 3.000.000 (tre milioni/00), comprensivo di sovrapprezzo, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell’art. 2441, comma 5 del codice civile e riservato a Mare Group, da liberarsi mediante compensazione del credito vantato da Mare Group nei confronti della Società, da eseguirsi mediante l’emissione di n. 750.000 (settecentocinquantamila/00) azioni della Società a un prezzo unitario di sottoscrizione pari a Euro 4,00 (quattro/00) (“**Aumento di Capitale**”), la cui congruità è stata confermata in pari data ai sensi dell’art. 2441, comma 6, cod. civ. dal Collegio Sindacale.

Si precisa che le azioni di nuova emissione sono soggette a vincoli di indisponibilità per un periodo di 12 mesi (decorrenti dal 19 dicembre 2025), nonché, successivamente, a un periodo di vendita ordinata di 18 mesi, gestito da intermediari di primario *standing*.

Inoltre, nel contesto dell’Operazione, la Società e Mare Group hanno altresì negoziato un accordo commerciale per lo sviluppo sinergico dei prodotti e servizi inclusi nel Ramo d’Azienda di durata fino al 31 dicembre 2030 (“**Accordo Commerciale**”).

2.2 Indicazione delle parti correlate con cui l’Operazione è stata posta in essere, della natura della correlazione e, ove di ciò sia data notizia all’organo di amministrazione, della natura e della portata degli interessi di tali parti nell’Operazione

L’Operazione descritta nel presente Documento Informativo costituisce un’operazione con parti correlate ai sensi del Regolamento OPC e della Procedura Parti Correlate.

Mare Group, controparte dell’Operazione, è infatti parte correlata della Società in quanto esercita un’influenza notevole in TradeLab ai sensi del Regolamento OPC, in ragione della partecipazione qualificata detenuta da Mare Group nella Società (pari al 10% del capitale sociale) e della sottoscrizione, in data 17 maggio 2025, di un patto parasociale tra Mare Group ed altri azionisti di TradeLab avente ad oggetto la *governance* della Società.

In particolare, l'Operazione si configura quale operazione di "maggiore rilevanza" tra parti correlate ai sensi di quanto prescritto dalla Procedura Parti Correlate che richiama a tal fine l'Allegato 2 delle Disposizioni.

2.3 Indicazione delle motivazioni economiche e della convenienza per la Società dell'Operazione

L'Operazione si inserisce nella strategia di sviluppo di TradeLab volta ad ampliare il proprio portafoglio di servizi e a consolidare la propria presenza nel mercato della consulenza e dei servizi alle imprese.

L'acquisizione del Ramo di Azienda di Mare Group, specializzato nell'attività di segnalazione, monitoraggio e gestione di bandi pubblici e privati, nonché del marketing e della comunicazione digitale, consente a TradeLab di integrare verticalmente la propria offerta di servizi, creando sinergie significative con le attività già svolte dalla Società. In particolare, l'Operazione permette di: (i) integrare verticalmente la propria offerta di servizi, generando significative sinergie con le attività già svolte; (ii) ampliare il portafoglio clienti del gruppo, mediante l'acquisizione dei contratti con i clienti relativi all'esercizio del Ramo di Azienda; (iii) acquisire competenze specialistiche nel campo specifico in cui opera il Ramo di Azienda, rafforzando le capacità operative complessive del gruppo; (iv) potenziare e integrare gli *asset* tecnologici del gruppo con l'acquisizione delle piattaforme digitali proprietarie e le infrastrutture *software* del Ramo di Azienda.

Con riferimento alla convenienza per la Società, si segnala che, come già anticipato, l'acquisto avverrà ad un corrispettivo, pari a Euro 3.880.000,00, determinato secondo le metodologie ritenute in linea con le *best practice* di mercato per operazioni simili, con il supporto delle analisi contenute nella Perizia che conferma il valore del Ramo di Azienda esaminata dal Consiglio di Amministrazione.

Inoltre, i termini e le condizioni dell'Operazione, appaiano in linea con le prassi di mercato per operazioni simili e prive di elementi tali da denotare la concessione di ingiustificati vantaggi alla controparte correlata.

2.4 Modalità di determinazione del corrispettivo dell'Operazione e valutazioni circa la sua congruità rispetto ai valori di mercato di operazioni simili

Come precisato in precedenza, il corrispettivo dell'Operazione, pari a Euro 3.880.000,00, è stato determinato secondo le metodologie ritenute in linea con le *best practice* di mercato per operazioni simili, con il supporto delle analisi contenute nella Perizia.

In considerazione di tali aspetti, si ritiene che non vi siano elementi che possano far dubitare della convenienza e della correttezza sostanziale delle condizioni economiche dell'Operazione.

Sulla base di tali considerazioni, anche l'Amministratore Indipendente ha rilasciato al riguardo il proprio parere favorevole non vincolante, il cui testo è allegato al presente Documento Informativo.

2.5 Illustrazione degli effetti economici, patrimoniali e finanziari dell'Operazioni e indici di rilevanza applicabili

Sulla base di quanto precede, l'Operazione non determinerà alcun effetto significativo di natura economica, patrimoniale e finanziaria per la Società.

L'Operazione integra un'operazione con parti correlate di maggiore rilevanza in quanto il rapporto tra il controvalore dell'Operazione, pari a Euro 3.880.000, e la capitalizzazione della Società al 30 giugno 2025 (**indice di rilevanza del controvalore**), nonché il rapporto tra il totale attivo del Ramo di Azienda e il totale attivo della Società (**indice di rilevanza dell'attivo**), risultano superiori alla soglia del 5%.

2.6 Impatto dell'operazione sui compensi dei componenti dell'organo di amministrazione dell'Emittente

Non sono previste variazioni nei compensi dei componenti dell'organo di amministrazione di TradeLab e/o delle società da questa controllate in conseguenza dell'Operazione.

2.7 Interessi dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali e dei dirigenti dell'emittente

Nell'Operazione non sono coinvolti quali parti correlate componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, direttori generali e dirigenti della Società.

Si precisa che nell'Operazione non sono direttamente coinvolti strumenti finanziari della Società detenuti dai componenti degli organi di amministrazione e controllo, direttori generali e dirigenti della Società stessa.

2.8 Indicazione degli organi o degli amministratori che hanno condotto o partecipato alle trattative e/o istruito e/o approvato l'Operazione, specificando i rispettivi ruoli con particolare riguardo agli amministratori indipendenti.

Come illustrato nei precedenti paragrafi del presente Documento Informativo, l'Operazione si configura per TradeLab quale operazione con parti correlate di "maggiore rilevanza" ed è, pertanto, stata sottoposta all'iter di approvazione prescritto dell'Articolo 4 della Procedura, nel rispetto di quanto previsto dalle Disposizioni.

In particolare, l'Articolo 4 della Procedura prevede che l'Operazione sia soggetta al preventivo parere motivato non vincolante dell'Amministratore Indipendente sull'interesse della Società al compimento dell'Operazione, nonché sulla convenienza e sulla correttezza sostanziale delle relative condizioni.

A tal fine, in conformità a quanto previsto dalla Procedura, l'Amministratore Indipendente Silverio Di Girolamo, ha ricevuto informazioni complete e adeguate sull'Operazione riguardanti, in particolare, la natura della correlazione, i principali termini e condizioni dell'Operazione, la tempistica, le motivazioni sottostanti l'Operazione, nonché gli eventuali rischi per la Società. Oltre a completi e tempestivi flussi informativi, TradeLab ha inoltre garantito all'Amministratore Indipendente, al fine della valutazione dell'Operazione, la trasmissione dei documenti a supporto.

Alla luce delle informazioni ricevute, in data 16 dicembre 2025, l'Amministratore Indipendente ha espresso parere favorevole non vincolante sulla sussistenza dell'interesse della Società al compimento dell'Operazione, nonché sulla convenienza e sulla correttezza sostanziale delle relative condizioni, ritenendo che l'Operazione integri i requisiti prescritti dalla vigente disciplina in materia di operazioni con parti correlate, sia sotto il profilo dell'interesse sociale di TradeLab al suo compimento, sia sotto il profilo della convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni.

Come richiesto dall'Articolo 4 delle Disposizioni, il Parere è accluso quale Allegato "A" al presente Documento Informativo.

In data 19 dicembre 2025, il Consiglio di Amministrazione di TradeLab, preso atto del Parere dell'Amministratore Indipendente, ritenendo effettivamente sussistente l'interesse della Società all'Operazione, nonché la convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni e tenendo conto della dichiarazione resa dall'Amministratore Gennaro Tesone ai sensi dell'art. 2391 cod. civ. ha, *inter alia*, approvato l'Operazione conferendo all'Amministratore Delegato, Massimo Viganò, con facoltà di sub-delega a terzi, tutti i più ampi poteri ai fini dell'esecuzione dell'Operazione. Alla predetta riunione consiliare erano presenti tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione e tutti i membri effettivi del Collegio Sindacale. La delibera è stata assunta con l'astensione dell'Amministratore Gennaro Tesone e pertanto a maggioranza dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

2.9 Se la rilevanza dell'Operazione deriva dal cumulo di più operazioni compiute nel corso dell'esercizio con una stessa parte correlata, o con soggetti correlati sia a quest'ultima sia alla Società, le informazioni indicate nei precedenti punti devono essere fornite con riferimento a tutte le predette operazioni

Si precisa che la rilevanza dell'Operazione oggetto del presente Documento Informativo non deriva dal cumulo di più operazioni compiute nel corso dell'esercizio con stesse parti correlate o con soggetti correlati sia a quest'ultima sia alla Società.

Milano, 23 dicembre 2025

ALLEGATO A – Parere dell’Amministratore Indipendente

TradeLab S.p.A.

Via Marco D’Aviano, 2 – 20131 Milano
T +39 02 799 061 **F** + 39 02 763 190 40
tradelab@tradelab.it - www.tradelab.it

Capitale sociale Euro 156.964,29 interamente versato
Numero R.I. di Milano 12708570150 - R.E.A. 1579316
C.F. e P.I. 12708570150

**PARERE MOTIVATO DELL'AMMINISTRATORE INDEPENDENTE (IN QUALITÀ DI
PRESIDIO EQUIVALENTE) DI TRADELAB S.P.A. SU DI UNA OPERAZIONE DI
MAGGIOR RILEVANZA CON PARTE CORRELATA DEL**

16 DICEMBRE 2025

1. Premessa

Lo scrivente Silverio Di Girolamo, amministratore indipendente (“**Amministratore Indipendente**”) di TradeLab S.p.A. (“**Tradelab**” o “**Società**”), in qualità di presidio equivalente ai sensi della procedura adottata dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 22 maggio 2025 (“**Procedura OPC**”), è chiamato a:

- esaminare la bozza del contratto di compravendita del ramo di azienda (“**Contratto di Compravendita**” o “**Contratto**”), nonché il conseguente Accordo Commerciale come *infra* definito, da stipularsi tra TradeLab e Mare Group S.p.A. (“**Operazione**”);
- esprimersi ai sensi dell’art. 4 della Procedura OPC sull’interesse di Tradelab al compimento dell’Operazione, nonché sulla convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni ai sensi di quanto previsto dalla normativa applicabile.

In particolare l’intervento del Comitato OPC è volto a rilasciare un parere motivato sull’interesse di Tradelab al compimento dell’Operazione, nonché sulla convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni.

2. L’Operazione

Sulla base della documentazione esaminata, l’Amministratore Indipendente comprende che l’Operazione riguarda la stipula da parte della Società di un contratto di acquisto di ramo d’azienda di proprietà di Mare Group (“**Ramo di Azienda**”) composto da:

Asset tecnologici immateriali: piattaforme digitali proprietarie e infrastrutture *software* — in particolare *Marker Web* e *Obiettivo Europa* — che costituiscono la base tecnologica dell’offerta. Questi *asset* rappresentano prodotti scalabili, frutto di attività pluriennali di ricerca e sviluppo. Includono architetture *cloud-native*, moduli funzionali verticali e motori di analisi dati e intelligenza artificiale.

Risorse umane e know-how operativo: un insieme qualificato di professionalità e competenze specialistiche maturate nel settore della consulenza, della finanza agevolata e del *marketing* digitale (n. [4] risorse). Queste risorse garantiscono la gestione, l’evoluzione ed il continuo aggiornamento dei contenuti e dei servizi integrati nelle piattaforme, assicurandone la competitività nel tempo.

Contratti in essere con i clienti di cui Mare Group è parte, relativi all’esercizio dell’attività di segnalazione, monitoraggio, gestioni di bandi pubblici e privati, nonché del *marketing* e della comunicazione digitale, non integralmente eseguiti alla data del conferimento e i relativi crediti.

Nel seguito si presenta sinteticamente il perimetro tecnico degli *asset* come sopra definito.

Marker: rappresenta una piattaforma *software* proprietaria di nuova generazione, progettata per abilitare attività di marketing digitale e analisi competitiva *data-driven*. Marker si configura come un Data Studio unificato, con architettura *cloud-native* e una struttura modulare pensata per la scalabilità industriale, la *multi-tenant architecture* e la sicurezza dei dati. L'obiettivo tecnico-industriale dell'*asset* è quello di rendere disponibile a società di consulenza, agenzie e aziende un'infrastruttura in grado di:

- aggregare dati provenienti da fonti eterogenee (ADV, CRM, *web traffic*, *social*, *marketplace*),
- estrarre *insight* predittivi e prescrittivi tramite algoritmi di *machine learning*,
- automatizzare decisioni di marketing su larga scala, con riduzione dei costi operativi.

Obiettivo Europa è una piattaforma digitale proprietaria ed un portale *leader* in Italia per il monitoraggio e la gestione di bandi pubblici e privati. È un'attività consolidata e collaudata con oltre 15 anni di storia, 130.000 utenti registrati e 4.000 abbonamenti attivi, che integra in un'unica soluzione:

- motore informativo e di ricerca bandi altamente strutturato,
- servizi consulenziali professionali in finanza agevolata,
- offerta formativa verticale su bandi e progettazione europea,
- Copilot AI dedicato alla redazione assistita di progetti.

La componente in risorse è invece costituita da un *team* con profonda esperienza nella finanza agevolata e nella consulenza strategica che si occupa di popolare la piattaforma aggiornandone i contenuti in relazione all'uscita di nuovi bandi. Questo *team* è di fatto l'elemento di aggiornamento, manutenzione e popolamento continuo della piattaforma tecnologica.

Il corrispettivo complessivo per la cessione del ramo di azienda (come sopra descritto) e per tutti gli altri obblighi assunti da Mare Group ai sensi del Contratto è pari a Euro 3.880.000 (tre milioni e ottocentoottanta/00) (“**Prezzo**”), così suddiviso: (a) un importo pari a Euro 880.000 da corrispondersi in denaro (“**Prezzo in Denaro**”); (b) un importo pari a Euro 3.000.000 da corrispondersi mediante assegnazione di azioni di nuova emissione di TradeLab (“**Prezzo in Azioni**”).

Il Prezzo in Denaro viene corrisposto da Tradelab a Mare Group secondo le seguenti modalità: (i) Euro 400.000 il 19 dicembre 2025 (“**Prima Rata**”); (ii) Euro 480.000 il 15 dicembre 2026 (“**Seconda Rata**”).

Il Prezzo in Azioni viene corrisposto mediante assegnazione a Mare Group di azioni di nuova emissione di TradeLab. A tal fine, il Consiglio di Amministrazione di TradeLab è convocato al fine di deliberare, *inter alia*, un aumento di capitale, a titolo oneroso e in via scindibile, per un importo complessivo pari a Euro 3.000.000, comprensivo di sovrapprezzo, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5 del codice civile e riservato a Mare Group, da liberarsi mediante compensazione del credito vantato da Mare Group nei confronti della Società, da eseguirsi mediante l'emissione di n. 750.000 azioni della Società il cui prezzo unitario di sottoscrizione è pari a Euro 4,00 (“**Aumento di Capitale**”). Al riguardo si precisa che tali azioni saranno soggette a un vincolo di indisponibilità della durata di 12 mesi e successivamente a un periodo di vendita ordinata di 18 mesi gestita da intermediari indicati dalla Società.

Infine, nel contesto dell'Operazione, la Società e Mare Group hanno altresì negoziato un accordo avente ad oggetto l'obbligo, in capo a Mare Group, di acquistare o procurare l'acquisto da parte di terzi di determinati servizi afferenti all'attività del Ramo di Azienda. Tale obbligo troverà applicazione sino al 31 dicembre 2030, al verificarsi di determinati eventi rilevanti (come definiti nell'Accordo), ossia laddove, in riferimento a ciascuna annualità, si rilevi una differenza positiva tra i *target* di margine operativo lordo

concordati e il margine effettivamente conseguito da TradeLab nell'esercizio del Ramo di Azienda (“**Accordo Commerciale**”).

3. Presupposti dell'intervento del Comitato OPC

L'Operazione costituisce un'operazione con parti correlate in quanto Mare Group S.p.A. (“**Mare Group**”), controparte dell'Operazione, detiene una partecipazione qualificata nella Società (pari al 10% del capitale sociale). Inoltre, in data 17 maggio 2025, Mare Group, da una parte, e gli azionisti Luca Pellegrini, Massimo Viganò e Paolo Donnino Quirino Bertozi (“**Azionisti**”), dall'altra, hanno stipulato un patto parasociale ai sensi del quale gli Azionisti si impegnano, *inter alia*, ad assicurare che la lista presentata per il rinnovo dell'organo amministrativo includa, in posizione elegibile, un candidato a membro del Consiglio di Amministrazione designato da Mare Group, nonché il diritto di Mare Group di sostituire l'amministratore nominato designando un soggetto dalla stessa individuato. Alla luce di tali considerazioni Mare Group esercita un'influenza notevole in TradeLab ai sensi del Regolamento OPC.

L'Operazione integra un'operazione con parti correlate di maggiore rilevanza in quanto facendo riferimento al rapporto tra il controvalore dell'Operazione, pari a Euro 3.880.000 e la capitalizzazione della Società al 30 giugno 2025 (**indice di rilevanza del controvalore**), lo stesso risulta superiore alla soglia del 5%.

4. Fase istruttoria per l'emissione del parere dell'Amministratore Indipendente

L'Amministratore Indipendente è stato adeguatamente informato dell'Operazione da parte dell'Amministratore Delegato, Massimo Viganò, che ha illustrato l'interesse della Società alla sua finalizzazione e la relativa valenza strategica. Ulteriori informazioni sono state fornite in data 4 dicembre 2025.

L'Amministratore Indipendente è stato dunque prontamente e adeguatamente informato in merito alle trattative relative all'Operazione attraverso la comunicazione, da parte dell'Organo Amministrativo, di informazioni complete, tempestive ed aggiornate in merito all'evoluzione delle negoziazioni relative all'Operazione. Ricevuta l'informativa da parte dell'Organo Amministrativo, l'Amministratore Indipendente ha assunto ulteriori informazioni dal *management* e dai consulenti della Società ed ha provveduto ad effettuare ampie considerazioni, per i profili di propria competenza, sulle caratteristiche dell'Operazione soffermandosi in particolare a valutare l'interesse di TradeLab al compimento della stessa, nonché la convenienza e la correttezza sostanziale delle relative condizioni.

Ai fini dell'espressione del presente parere, lo scrivente ha preso in esame:

- 1) la bozza del Contratto di Compravendita;
- 2) la bozza dell'Accordo Commerciale;
- 3) una relazione avente ad oggetto il Ramo di Azienda;
- 4) il *business plan* sul Ramo di Azienda;
- 5) la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi dell'art. 2441, comma 6, cod. civ.;

4. Il parere dell'Amministratore Indipendente

a. L'interesse al compimento dell'Operazione

TradeLab è una società italiana di consulenza e analisi operativa, partner delle imprese nella gestione dei processi di ingresso e di presidio del mercato (*route-to-market*) e nella costruzione di reti di partenariato in un'ottica di sviluppo locale sostenibile. Il successo competitivo dipende dalla capacità di anticipare le innovazioni tecnologiche emergenti e di adeguare tempestivamente la propria offerta alle esigenze del mercato. Dal punto di vista di scenario di mercato, l'Operazione si colloca in un contesto dedicato a servizi avanzati nell'analisi di dati di *business*, particolarmente centrati sulle PMI ma non solo, ed in particolare sui seguenti temi:

- la crescente digitalizzazione delle PMI italiane e la diffusione di strumenti di automazione e analisi dati ampliano la domanda di piattaforme integrate e servizi scalabili;
- il mercato della finanza agevolata e dei fondi pubblici/privati è in forte crescita, sostenuto dalla programmazione europea 2021–2027, e dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e più in generale dalle misure strutturali di sostegno alla digitalizzazione delle PMI.

L'Amministratore Indipendente ritiene, in conclusione, che l'Operazione consentirà alla Società di accelerare lo sviluppo e la scalabilità di soluzioni digitali e servizi avanzati per il mercato della consulenza e per lo sviluppo e la crescita del *business* utilizzando strumenti e metodologie di *data* e *business analytics*. Inoltre, l'aggregazione all'interno di un'unica struttura societaria dei due *asset* tecnologici Marker ed Obiettivo Europa può generare sinergie commerciali ed industriali con un impatto diretto sul potenziale di crescita dei ricavi.

b. La convenienza e la correttezza sostanziale delle condizioni dell'operazione

Con riferimento alla convenienza e alla correttezza dell'Operazione in esame, l'Amministratore Indipendente rileva quanto segue.

In primo luogo, sulla base delle informazioni raccolte e sulla base della documentazione esaminata, l'Amministratore Indipendente valuta positivamente la correttezza sostanziale e la convenienza relativa ai termini e condizioni contrattuali, ivi inclusa la congruità dei corrispettivi previsti a favore di parte cedente.

Come rappresentato dai componenti dell'Organo Amministrativo della Società, la disponibilità della piattaforma Marker si integra perfettamente nei *tool* di *data analytics cloud based* di proprietà andando a completare l'offerta con servizi di *marketing* digitale ed analisi competitiva *data driven* mediante una piattaforma completa per la gestione integrata delle attività di marketing e comunicazione digitale.

Obiettivo Europa consente invece alla Società di avere la possibilità di operare immediatamente nel settore del monitoraggio e gestione dei bandi pubblici e privati comunitari, nazionali, regionali e locali andando a completare la possibilità di supportare i propri clienti offrendo strumenti efficaci di finanziamento degli investimenti pianificati.

Il piano finanziario 2026 – 2030 fornito dalla Società in relazione Ramo d'Azienda evidenzia un percorso di crescita progressiva e strutturata lungo l'intero arco temporale considerato. Il piano mostra una crescita graduale e coerente dei ricavi, accompagnata da un aumento dei costi più contenuto. Ne deriva un progressivo miglioramento della redditività operativa, con rafforzamento dei margini lungo tutto il periodo di piano.

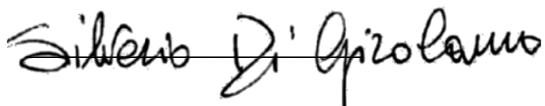
Considerando l'investimento necessario per l'acquisizione del Ramo d'Azienda possiamo concludere che a partire dal quinto anno si realizza un pieno *payback* dell'investimento, valori a cui vanno aggiunte le sinergie commerciali generabili nell'orizzonte del piano.

5. Conclusioni

In considerazione di tutto quanto sopra, l'Amministratore Indipendente, esaminati i documenti, le informazioni ed i chiarimenti forniti dal *management* della Società esprime parere favorevole in merito al compimento dell'Operazione così come innanzi descritta, ritenendo che sussista l'interesse di TradeLab S.p.A. a concludere l'Operazione nonché la convenienza e la correttezza sostanziale delle relative condizioni.

Milano, 16 dicembre 2025

Dott. Silverio Di Girolamo

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Silverio Di Girolamo".